

——选自 1992 年《中国轻工业年鉴》

【概况】1991 年，衡器行业的经济形势朝着好的方向发展，主要表现在以下方面：

第一、生产稳步增长，基本到恢复到正常水平。衡器行业从 1989 年下半年出现滑坡，到 1991 年初回升，已逐步恢复到正常水平。全行业实现工业总产值 8.07 亿元，比 1990 年增长 16.7%。大型、专用衡器完成工业总产值 6.12 亿元，比 1990 年增长 15.2%，产量完成 20.7 万台，比 1990 年下降 14.7%，主要原因是小型专用衡器（架盘天平、体重秤等）减产；日用衡器完成工业总产值 1.95 亿元，比 1990 年增长 21.5%，产量完成 154 万台，比 1990 年增长 26.5%。各项主要技术经济指标也普遍好于 1990 年。大型、专用衡器生产企业实现利税 4517.1 万元，比 1990 年增长 21%；人均实现利税 1964 元/年，比 1990 年增长 21%；人均实现利税 1964 元/年，比 1990 年增长 23.4%；实现利润总额比 1990 年上升 23.7%，达到 1969.5 万元，亏损企业面下降到 11%；全员劳动生产率达到 19467 元/人·年，比 1990 年增长 19.7%；百元产值占用定额流动资金比 1990 年下降 13.9%；定额流动资金周转天数比 1990 减少 49 天；产品销售收入达到 6.22 亿元，比 1990 年增长 28.5%；只是资金利税率比 1990 年继续下降了 3.2%。

第二、企业的各项管理工作也有所加强。各单位普遍结合自己的实际制定了开展“质量、品种、效益年”活动的计划，并认真组织实施。一是进一步强化全员质量意识，不仅把产品质量视为企业兴衰存亡之本，同时也更加注重用户利益和社会效益；二是坚持把质量否决权制度落实到生产经营过程中的每一环节；三是进一步加强销售服务，提高服务的深度和广度。同时，许多企业注意优化产品结构，努力开拓市场，在巩固“拳头产品”同时，投入更多的力量开发新产品，据 63 个主要企业统计，近一年多共开发新产品 244 项，其中电子衡器产品 139 项。在轻工业部公布的第一批推荐替代进口轻工装备产品目录中，电子计价秤、电子汽车衡、动态电子轨道衡、电子吊秤、电子皮带秤、电子配料秤、电子天平以及称重传感器、称重显示器均已列入目录。继北京、南京、济南衡器厂（公司）晋升国家二级企业之后，鲁南衡器厂成为日用衡器生产企业中的第一个国家二级企业。

第三、企业内部机制的改革逐步向纵深发展。许多企业把竞争机制同企业内部改革有机地结合起来。如济南衡器厂进行了“一厂两制”，对全厂关键车间的传感器车间实行“特区”制度的试点，“特区政策”主要有 3 条：一是用人高标准，车间 51 名职工都达到职业中专或技校毕业以上文化程度，上岗以前又全部通过严格考试；二是管理严要求，厂部和车间到现场办公、现场抽检，违标重罚；三是根据工艺标准、工序技术复杂程度和工序定额制定工序工资，高于全厂其它岗位。试行“特区”政策以来，强化了现场定员管理，严格了工艺纪律，提高了上岗人员的素质，加快了引进技术的消化吸收，各项技术经济指标持续稳定增长，全厂的优质品率达到了 71%。

【质量和质量管理】经产品质量检测和专家评定，济南衡器厂的 BM-LS-20t 称重传感器获国家银质奖（另一项电子皮带秤评比因有关部门撤销计划而中止评比）；获轻工业部优质产品的有常州电子衡器公司、上海衡器厂、济南衡器厂、长春衡器工业公司、新乡衡器厂和西安衡器厂的 SCS-20t 电子汽车衡，常州电子衡器公司、上海衡器厂、西安衡器的 SCS-50t 电子汽车衡，长沙厂、泰安衡器厂和天长轻机厂的 TGT-500A 计量杠杆。参加评比的 22 个企业、90 台（件）产品，合格率为 100%，A 级品率为 61.9%。

根据轻工业部的统一部署，全国衡器标准化技术委员会着手修订 18 项标准、同时，审定报批新订的 3 项基础标准（衡器术语、衡器设备管理和衡器工艺管理），以推动衡器技术基础工作的规范化。

【行业管理和协会工作】1991 年，衡器工作会议同协会的工作年会联合召开。轻工业部技术装备司在会上提出了衡器行业的改组改造方案（设想）。"设想"分析了衡器行业的现状和存在问题，阐述行业改组改造的指导思想和目标。

中国衡器协会围绕轻工业工作主题，积极配合政府有关部门做好行业工作，重点做了生产许可证检查的准备工作（包括制定实施细则和培训评审员等）以及推动"质量、品种、效益年"活动的开展。在协会的工作年会上，总结了行业开展"质量、品种、效益年"活动的经验，授予济南衡器厂、郑州电子秤厂、太行仪表厂电子衡器分厂、鲁南衡器厂和上海衡器厂等 5 个单位为开展"质量、品种、效益年"活动优胜单位称号，并且对开展"质量、品种、效益年"活动成绩较突出的青岛衡器厂、常州电子衡器公司、泰安衡器厂和西安衡器厂等 4 个单位予以表扬。

根据国务院颁布的《社会团体登记管理条例》，在轻工业部的指导下，中国衡器协会顺利地通过了社团登记复查，完善了登记手续。

（中国衡器协会 赵丕强）